

---

CORPORATE STRUCTURE STRATEGY

# なぜ企業は ホールディングス化するのか

“事業を広げるため”と“オーナー家を守るため”  
という2つの目的



組織再編



企業防衛



事業承継

# ホールディングス化、その目的は 企業によって異なる

ホールディングス化（持株会社化）は多くの企業が採用する組織形態ですが、その狙いは一様ではありません。大きく分けると、次の2つの方向性に整理できます。どちらを優先するかによって、設計も使い方もまったく変わります。



### ① 事業拡大のための ホールディングス化

会社をより大きくし、次の成長ステージへ進むための再編。グループ全体を動かしやすい構造をつくる。



### ② オーナー家を守るための ホールディングス化

会社を存続させ、オーナー家の財産を守るための仕組みづくり。中小企業で特に多い目的。

## 2つの方向性が導く、まったく異なる設計



### 事業拡大

M&A対応・整理整頓・スピード経営  
新規事業の安全な立ち上げ



ホールディングス（持株会社）



### オーナー家保護

事業承継・相続税務対策  
企業防衛・資産管理会社としての活用



まず「何のためにホールディングス化するのか」を明確にすることが、成功への第一歩です。

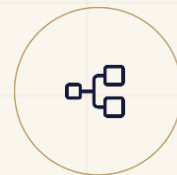
## 成長に必要な「動きやすさ」をつくる



M&Aを取り込みやすい  
「経営の器」になる

- ✓ 育てたい事業は子会社化して集中投資
- ✓ 売却したい事業だけを切り離す
- ✓ 買収した事業の配置を明確にできる

→ 事業の出し入れを前提とした柔軟な経営構造



事業の“整理整頓”が  
容易になる

親会社（ホールディングス）がグループ全体を俯瞰することで、伸ばす事業・縮小する事業・統合すべき事業の判断がしやすくなります。

→ 複数事業を持つ企業でも、迷いのない経営が可能に

## 意思決定を速くし、挑戦を安全にする



意思決定のスピードが  
上がる

事業会社が非上場の子会社になることで、従来必要だった大掛かりな株主対応が減ります。

→ 迅速な意思決定が可能な“軽い組織”に



新規事業を  
安全に立ち上げられる

- ✓ 本業と切り離れた会計で運営
- ✓ 専任メンバーで集中しやすい
- ✓ 失敗しても本業に影響が出にくい

## 会社の継続性と、オーナー家の財産を守る



事業承継が  
スムーズになる

株式をホールディングスに集めておけば、後継者へは「ホールディングスの株」を渡すだけで承継が完了します。複数事業がある場合は、事業会社ごとに承継先を分けることも容易です。

→ 後継者間のトラブルを避けやすくなる



相続・税務の  
コントロールがしやすい

株式をホールディングスにまとめることで、株価対策・贈与・相続の設計が行いやすくなり、相続税負担を軽減できます。

→ 会社の財産を守り、事業の継続性を保つ承継へ

## リスクを遮断し、資産を一元管理する



事業リスクから会社全体を  
守れる（企業防衛）

本業・不動産・新規事業を一つの会社に詰め込むと、ひとつのトラブルが全事業に広がる危険があります。事業ごとに会社を分けておけば、問題が他へ飛び火しにくい“防波堤”になります。

→ 一事業の問題が企業全体に波及しない構造



「資産管理会社」  
として使える

- ✓ 事業外の不動産を集約
- ✓ 金融資産（預金・株・債券）を管理
- ✓ 会社とオーナー家の財産を分離

# ホールディングス化、2つの明確な方向性

---



## ① 事業を広げるためのホールディングス化

事業整理・M&A対応・新規事業の安全な立ち上げ・意思決定のスピードなど、成長に必要な「動きやすさ」をつくる。

---



## ② オーナー家を守るためのホールディングス化

事業承継・相続税務対策・企業防衛・個人資産保全など、企業と家族を守る仕組みを整える。

---



# 「何のために」を明確にすることが 成功への第一歩

事業拡大とオーナー家保護、どちらを目的とするかによって最適な設計はまったく変わります。自社にとってどちらの要素が重要か、まずは現状の整理から始めることをお勧めします。

01



## 目的の明確化

拡大か防衛か  
優先軸を整理する

02



## 構造の設計

子会社配置・株式集約  
を検討する

03



## 専門家への相談

税務・法務を含めた  
実行計画を立てる

FREE CONSULTATION

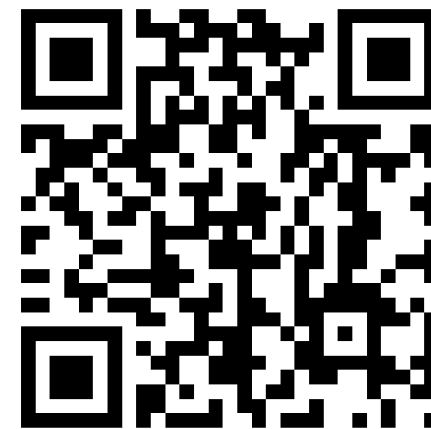
# ホールディングス化・組織再編 の壁打ちを無料で実施中

事業承継後のさらなる成長に向けて、ホールディングス化をご検討中の経営者様へ。現状をお伺いしながら、貴社に適した選択肢を無料でご相談頂けます。

また、先代から会社を引き継ぎ、次の成長戦略をお考えの方には、ホールディングス化の可能性や効果を、事例を交えながらご説明させていただきます。

- ✓ 壁打ち相談 30分
- ✓ 希望者には別途フォロー可能
- ✓ 相談テーマが未定でも問題ありません

申し込みはこちら



<https://holdings.sm-biz.co.jp/#cta>